



Practical Use of IE Method



ดำเนินการ

โดย The Association for Overseas Technical Scholarship (AOTS)

ด้วยความร่วมมือ

จาก ABK & AOTS Alumni Association (Thailand)

AOTS ก่อตั้งขึ้นในปี ค.ศ.1959 โดยได้รับการสนับสนุนจากกระทรวงเศรษฐกิจ พาณิชยและอุตสาหกรรม ประเทศญี่ปุ่น (METI) ในฐานะที่เป็นองค์กรให้ความร่วมมือ ทางเทคโนโลยีแก่ภาคเอกชนเป็นแห่งแรกในญี่ปุ่น การฝึกอบรมครั้งนี้ AOTSได้รับความช่วยเหลือในด้านค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ ODA (Official Development Assistance) ปี 2011 จาก กระทรวงเศรษฐกิจ พาณิชย และอุตสาหกรรม ประเทศญี่ปุ่น

วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้อบรมสามารถแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการควบคุมการผลิตได้ด้วยตนเอง โดยใช้เทคนิคการไคเซ็น และวิศวกรรมอุตสาหกรรม (IE)

จุดเด่นของโปรแกรม

1. ดำเนินการสอนผ่านการฝึกปฏิบัติที่เข้าใจง่าย โดยวิทยากรชาวญี่ปุ่นผู้มากด้วยประสบการณ์การอบรมในกลุ่มประเทศอาเซียน
2. การชี้แนะความรู้อย่างเป็นระบบเกี่ยวกับวิธีดำเนินการไคเซ็นในสายการผลิต ขั้นตอนการเข้าสู่การไคเซ็น เทคนิคไคเซ็นโดยใช้ IE วิธีการใช้และวิธีการวิเคราะห์เทคนิคการไคเซ็น โดยทำการฝึกปฏิบัติผสมผสานกับการรับฟังบรรยาย
3. จากกรณีศึกษาและการทำกรอกิปรายกลุ่ม จะทำให้ได้รับประสบการณ์จำลองเหมือนจริงของการทำไคเซ็นในสายการผลิต และสามารถเข้าใจการประยุกต์ใช้เทคนิค IE ได้อย่างลึกซึ้งยิ่งขึ้น

วัน เวลา สถานที่

วันจันทร์ที่ 1 - วันพุธที่ 3 สิงหาคม พ.ศ. 2554 < 3 วัน >

เวลาอบรม : ภาคเช้า 9:00 - 12:00 น. ภาคบ่าย 13:00 - 17:00 น.

สถานที่อบรม : โรงแรมโนโวเทล กรุงเทพฯ (สยามสแควร์ ซอย 6)

คุณสมบัติผู้เข้าร่วมอบรม

- หัวหน้างานคนไทย หัวหน้าแผนก หรือสืตเตอร์ในโรงงานผลิต ผู้ซึ่งมีความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับวิธีการไคเซ็นในสายการผลิตเช่น Process Analysis และ Motion and Time Study เป็นต้น
- อายุ 20-50 ปี มีประสบการณ์ทำงานในสถานปฏิบัติงานนั้นมากกว่า 1 ปี (รับจำนวนจำกัด 32 ท่านเท่านั้น)
- * เนื้อหาของการอบรมเหมาะกับผู้เข้าร่วมการอบรมจากอุตสาหกรรมประกอบชิ้นส่วน หรือการผลิตโดยเครื่องจักร

ค่าอบรม (หลังหักเงินสนับสนุนแล้ว)

ท่านละ **4,280 บาท** (ราคานี้รวม VAT 7 %, สำหรับการอบรม 3 วัน)

การสมัครและสอบถามรายละเอียด

กรุณากรอกรายละเอียดในใบสมัครและส่งกลับทางโทรสาร ดังนี้
ABK & AOTS Alumni Association (Thailand)
โทร: 0-2238-5235, 6 แฟกซ์: 0-2634-0265
E-mail : alumni@abk-aots.org

วิทยากรญี่ปุ่น:

MR.WADA SHIGENOBU (กรรมการผู้จัดการ บริษัท JOTOC ที่ปรึกษาด้านการบริหาร)

สาขาที่เชี่ยวชาญ : ระบบการผลิต (Monozukuri System) และระบบการบริหารการผลิต (ระบบสารสนเทศ)

จบการศึกษาจาก Osaka Prefecture University คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม (ในปี 1973) ได้คอยให้คำชี้แนะแก่บริษัทต่างๆเป็นจำนวนมาก เพื่อเริ่มใช้และพัฒนากิจกรรม เช่น การไคเซ็นโรงงาน,งานไคเซ็น, 5ส, IE, QC, VE/VA, JIT, TQM, TPM เป็นต้น และยังให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับมาตรฐานชุด ISO14000 หรือ ISO9000 ซึ่งกำลังเป็นที่ต้องการอย่างสูงจากบริษัทต่างๆ ปัจจุบัน รับผิดชอบเป็นหัวหน้าวิทยากรในการอบรมโปรแกรมการบริหารของ AOTS "The Practical Improvement Program for Factories (PIPF)" เป็นเวลากว่า 10 ปี และเป็นวิทยากรในการอบรมสัมมนาต่างๆ เช่น "การบริหารการผลิต" "การควบคุมคุณภาพ" แก่บริษัท หรือสมาคมต่างๆ ปัจจุบัน อาศัยอยู่ในจังหวัดโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น

ปิดรับสมัครทางโทรสารภายในวันจันทร์ที่ 11 กรกฎาคม พ.ศ. 2554

กรณีมีผู้สมัครเกินที่กำหนด AOTS อาจต้องขอจำกัดจำนวนคนต่อหนึ่งบริษัท เพื่อให้ทุกบริษัทที่สมัครมีโอกาสเข้าอบรม
ทั้งนี้ จะประกาศแจ้งผลการคัดเลือก ในวันจันทร์ที่ 18 กรกฎาคม 2554 ทางอีเมลล์ (หรือโทรสาร) โดยผู้ผ่านการคัดเลือกจะได้รับหนังสือเชิญเข้า
อบรม พร้อมรายละเอียดวิธีการชำระค่าอบรม

เนื้อหาของคอร์ส "Practical Use of IE Method"

เรียนรู้ถึงวิธีการนำเทคนิคไคเซ็นในสายการผลิตไปใช้

(ตัวอย่าง) Process Analysis, Motion and Time Study, Man-Machine Analysis เป็นต้น จากขั้นตอนดังนี้

การอบรม

*มีล่ามแปลภาษาญี่ปุ่น-ไทย ประกอบการอบรม

(วันที่ 1)

<การบรรยาย>

1. การดำเนินการและจุดสำคัญของการไคเซ็นในสายการผลิต

- ① การสังเกตสถานปฏิบัติงานและวิธีค้นหาปัญหาในการทำงาน: 5ส, การควบคุมด้วยสายตา (Visual Control), การรวบรวมข้อมูล
- ② วิธีสำรวจสภาพปัจจุบัน: 3 Gen, วิธีการไคเซ็นที่เหมาะสม และวิธีการอ่านข้อมูลทีวีเคราะห์ได้
- ③ จุดที่ควรจับตามองในการไคเซ็นสายการผลิต: 5W1H, ECRS ไคเซ็น, 3M (Muri Muda Mura)

2. ขั้นตอนการเข้าสู่กิจกรรมไคเซ็นโดยใช้เทคนิคพื้นฐานของ IE 1 (Basic)

เช่น Process Analysis, Motion Analysis, Time Study เป็นต้น

- ① วิธีการใช้เทคนิคพื้นฐาน และการหาจุดสำคัญของการไปสู่การไคเซ็น: วิธีการใช้เทคนิคไคเซ็นแต่ละประเภท
- ② การเก็บข้อมูลและการอ่านข้อมูลทีวีเคราะห์ได้: วิธีการไคเซ็นตามผลการวิเคราะห์

(วันที่ 2)

<บรรยาย>

(เตรียมการทัศนศึกษาโรงงาน)

วิธีการฝึกปฏิบัติจริงที่โรงงานและการสรุป

- ① วิธีค้นหาปัญหาและวิธีตั้งเป้าหมายในการไคเซ็น
- ② วิธีกำหนดตารางการปฏิบัติไคเซ็น
- ③ วิธีสำรวจสภาพปัจจุบัน และการวิเคราะห์
- ④ วิธีสร้างแผนงานไคเซ็น และการคาดหวังผลดีจากไคเซ็น
- ⑤ วิธีรักษาสภาพหลังไคเซ็นให้เป็นมาตรฐานและกำหนดเป้าหมายต่อไป

ช่วงบ่าย (ปฏิบัติจริงที่โรงงาน)

เข้าสู่ไคเซ็นโดยใช้ผลจากการทัศนศึกษาโรงงาน

- ① แบ่งกลุ่มทัศนศึกษาโรงงานโดยใช้ CHECK LIST
- ② วิธีใช้เทคนิคไคเซ็น และแบ่งหน้าที่ในกลุ่ม
- ③ การตั้งจุดที่เป็นปัญหาในการปฏิบัติงานออกมาและตั้งแผนงานไคเซ็น (อภิปรายตามกลุ่ม)

(วันที่ 3)

(บรรยาย- อภิปรายตามกลุ่ม)

1. วิธีการสร้างแผนงานไคเซ็น
2. ประมวลผลการฝึกปฏิบัติจริงที่โรงงาน
(สร้างแผนงานไคเซ็นในสายการผลิต (ร่าง) ของโรงงานที่ฝึกปฏิบัติ (อภิปรายตามกลุ่ม))
3. รายงานผลการสังเกตการณ์โรงงาน
รายงานถึงแผนงานไคเซ็นในสายการผลิต (ร่าง) ของโรงงานที่ฝึกปฏิบัติ