



- Khóa học dành cho nhân viên người Việt Nam Thủ pháp chuẩn đoán cho cải tiến nhà máy

Đơn vị tổ chức: Hiệp hội Tu nghiệp Kỹ thuật Hải ngoại Nhật bản (AOTS)

Đơn vị hợp tác phía Nhật bản: Trung tâm năng suất Nhật bản (JPC)

Đơn vị hợp tác phía Việt nam: Viện Phát triển Quản trị và Công nghệ mới (IMT)

AOTS được thành lập vào năm 1959 dưới sự cho phép của Bộ Công thương Nhật Bản (nay là Bộ Kinh tế, Thương mại và Công nghiệp) và là một tổ chức hợp tác kỹ thuật tư nhân phi lợi nhuận đầu tiên ở Nhật bản. Khóa học này được tổ chức sau khi có quyết định cấp nguồn vốn ODA cho AOTS trong năm tài chính 2011 thông qua Bộ Kinh tế, Thương mại và Công nghiệp Nhật Bản.

Mục đích

Nâng cao năng lực cải tiến nhà máy như là lập ra phương án cải thiện nhà máy nhằm nâng cao năng suất và hiệu quả cho các doanh nghiệp chế tạo thông qua việc học hỏi các thủ pháp chuẩn đoán nhà máy ở hiện trường sản xuất.

Đặc trưng

1. Giảng viên giỏi, giàu kinh nghiệm chỉ đạo cho các doanh nghiệp Nhật bản sẽ đưa phần luyện tập vào để giảng dạy cho các bạn một cách dễ hiểu.
2. Bạn có thể học hỏi một cách hệ thống về các kiến thức thực tiễn có thể áp dụng vào để thực hiện ở hiện trường sản xuất như: cách tiến hành và các yếu tố quan trọng để thực hiện thành công hoạt động cải tiến; trình tự của phương pháp cải tiến sử dụng các thủ pháp IE; cách sử dụng các thủ pháp cải tiến và cách phân tích v.v...
3. Bạn sẽ có cơ hội tham gia thể nghiệm một hoạt động cải tiến mô phỏng thông qua nghiên cứu tình huống qua băng Video và thảo luận, và có thể hiểu sâu hơn về cách áp dụng vào cải tiến nhà máy của doanh nghiệp mình.
4. Học tập các phương pháp cải tiến nhà máy tiên tiến (như MCFA v.v...), nâng cao năng lực cải tiến nhà máy.

Thời gian và địa điểm

Từ thứ năm ngày 28 tháng 7 đến thứ sáu ngày 29 tháng 7 (2 ngày)

Thời gian: 9:00 - 12:00, 13:00 - 17:00

Địa điểm tổ chức: Legend Hotel Saigon (2A-4A Ton Duc Thang Street District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam)

Phí tham gia

2.000.000 VND (cho 2 ngày)
Bao gồm cả tiền ăn trưa, tiền giáo trình song ngữ Nhật-Việt v.v...

Đối tượng tham gia

- Quản lý, quản đốc có liên quan đến quản lý sản xuất, nâng cao hiệu quả sản xuất, hoạt động cải tiến hiện trường v.v...
- Độ tuổi từ 20 đến 60 tuổi, có từ 3 năm kinh nghiệm làm việc thực tế trở lên (Số người tham gia dự kiến là 36 người)
- * Khuyến khích học viên từ các công ty trong lĩnh vực gia công cơ khí và lắp ráp

Giảng viên

Ông Takada Haruhiro (Chánh Tư vấn Quản lý, Trung tâm Năng suất Nhật Bản)

Tại Bộ phận Công nghệ Sản phẩm Công nghiệp Hóa học của Công ty cổ phần Công nghiệp Cao su Toyo, ông đã phụ trách các nghiệp vụ liên quan đến phát triển sản phẩm mới, nâng cao năng suất của công đoạn, nâng cao năng suất bằng các biện pháp đối phó với sản phẩm không đạt chất lượng và đã tham gia Khoá đào tạo chuyên gia tư vấn quản lý do Trung tâm Năng suất Nhật bản thực hiện. Với tư cách là một nhà tư vấn quản lý, ông đã chỉ đạo việc chuẩn đoán cho nhiều loại tổ chức, giảng dạy tại các khóa đào tạo, và đã được đánh giá cao khi tham gia giảng dạy như một giảng viên chính trong khóa đào tạo kỹ năng tư vấn của AOTS dành cho Việt Nam (VNCT) trong năm tài chính 2010.

Địa chỉ liên lạc và đăng ký tham dự

Hãy gửi Đơn đăng ký theo mẫu kèm theo qua FAX, email hoặc bằng đường bưu điện đến địa dưới đây.

Viện Phát triển Quản trị và Công nghệ mới (IMT)

404, Huỳnh Văn Bánh, phường 14, quận Phú Nhuận, thành phố Hồ Chí Minh City, Việt nam

Điện thoại: 84-8-5449-5969 Fax: 84-8-5449-5968 E-mail: info@imt.vn

Hạn đăng ký tham dự khóa học: Thứ sáu ngày 8 tháng 7 năm 2011

※Vi số lượng học viên có thể tham dự có hạn nên bạn hãy nhanh chóng gửi bản đăng ký tham gia khóa học đến cho chúng tôi. Nếu lượng học viên đăng ký quá đông thì có khả năng mỗi công ty sẽ chỉ có một số lượng người nhất định được phép tham dự. Chúng tôi sẽ phản hồi thông tin về việc bạn có được tham dự khóa học này hay không vào Thứ sáu ngày 15 tháng 7. Ngoài ra chúng tôi sẽ gửi giấy yêu cầu thanh toán phí tham gia đến trước cho các bạn.

Nội dung khóa học "Thủ pháp chẩn đoán cho cải tiến nhà máy" (dự kiến)

Thông qua chương trình học dưới đây học viên sẽ lĩnh hội được phương pháp vận dụng thực tiễn các thủ pháp cải tiến nơi sản xuất.
*Có phiên dịch tiếng Nhật và tiếng Việt.

◆ Ngày thứ nhất: Học kiến thức cơ bản

◆ Ngày thứ hai: Nghiên cứu tình huống, phát biểu và trao đổi ý kiến

<Bài giảng - Luyên tập>

1. Cải tiến 5S ở nơi sản xuất trong nhà máy

- ① Định nghĩa và hiệu quả của 5S
- ② Cách tiến hành 5S

2. Cải tiến nhà máy bằng thủ pháp IE

- ① Cải tiến dòng lưu chuyển của vật (vật liệu)
 - Phân tích công đoạn
 - Phân tích dòng lưu chuyển
 - Sản xuất theo mô hình luồng một sản phẩm, phương pháp giảm tồn kho
- ② Cải tiến thao tác (người)
 - Lấy mẫu công việc
 - Phân tích thao tác qua sử dụng hình ảnh động
 - Sử dụng bảng liệt kê những điểm cần kiểm tra để phát hiện lãng phí trong thao tác
- ③ Cải tiến thiết bị (máy móc)
 - Phân tích hiệu suất thiết bị toàn bộ
 - Cải tiến về thiết lập - chuẩn bị

3. Cách tiến hành hoạt động cải tiến có hiệu quả

- ① Lộ trình đến với hoạt động cải tiến thành công
- ② Cách tư duy về phương án cải tiến
(Tư tưởng 3 phương án, nguyên tắc ECRS v.v...)
- ③ Chuẩn bị tinh thần để thực hiện hoạt động cải tiến

<Nghiên cứu tình huống>

1. Nghiên cứu tình huống cải tiến nhà máy và thảo luận theo nhóm

- ① Học viên được chia thành các nhóm nhỏ và sử dụng băng Video vào để thực hiện thể nghiệm hoạt động cải tiến mô phỏng.
- ② Dùng thủ pháp IE để phân tích, chất lọc ra các vấn đề của một doanh nghiệp có vấn đề tại nơi sản xuất.
- ③ Nghiên cứu biện pháp để cải tiến
(Tư tưởng 3 phương án, ECRS v.v...)

2. Phát biểu kết quả nghiên cứu tình huống

Phát biểu thí dụ cải tiến và hỏi đáp, ý kiến nhận xét

<Bài giảng: Tổng quan về các thủ pháp cải tiến nhà máy tiên tiến>

- 1. Khái lược về các thủ pháp cải tiến nhà máy tiên tiến (MFCA v.v...)**
- 2. Khái lược về thủ pháp đào tạo nhân viên (TWI v.v...)**

<Lập dự án cải tiến>

- 1. Trao đổi ý kiến về nội dung, thủ pháp và hành động cần có để áp dụng thực hiện tại doanh nghiệp của mình.**
- 2. Phương hướng đào tạo người đi đầu trong cải tiến**

Thời khóa biểu (dự kiến)

Ngày	Buổi sáng (9:00 - 12:00)	Buổi chiều (13:00 - 17:00)
Thứ năm Ngày 28/7	Lễ khai giảng (9:00 - 9:15) Bài giảng: Cải tiến 5S ở nơi sản xuất trong nhà máy - Thực hiện triệt để 2S (Sàng lọc, Sắp xếp) - Cách tiến hành 5S	Bài giảng/Thực hành: Cải tiến nhà máy bằng sử dụng thủ pháp IE - Cải tiến dòng lưu chuyển của vật (vật liệu) - Cải tiến thao tác (người) - Cải tiến thiết bị (máy móc)
Thứ sáu Ngày 29/7	Thực hành: Nghiên cứu tình huống - Nghiên cứu tình huống cải tiến nhà máy - Thảo luận theo nhóm và phát biểu	Bài giảng: Tổng quan về các thủ pháp cải tiến nhà máy tiên tiến - MFCA, TWI v.v... Thực hành: Lập dự án cải tiến - Áp dụng cho doanh nghiệp của mình và các khó khăn gặp phải - Phương hướng đào tạo người đi đầu trong cải tiến Lễ bế giảng (17:00-17:15)